
TERMES DE REFERENCE

Pour la sélection d'une agence pour l'appui à la mise en œuvre de la composante 2 du projet SWEDD en qualité de Partenaires de mise en œuvre du Bureau régional de l'UNFPA pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre (WCARO)

avril 2019

CONTEXTE ET JUSTIFICATION

La présente opération d'identification et de sélection d'un partenaire de mise en œuvre s'inscrit dans le cadre de l'accélération de la mise en œuvre du projet d'Autonomisation des Femmes et Dividende Démographique au Sahel (SWEDD), une initiative de partenariat entre les Nations Unies et le groupe de la Banque Mondiale regroupant six pays de la région du Sahel à savoir le Burkina Faso, la Côte d'Ivoire, le Mali, la Mauritanie, le Niger et le Tchad.

L'objectif du projet SWEDD est d'améliorer le niveau d'autonomisation des femmes, des adolescentes et des jeunes filles, afin d'accroître leur accès aux produits et à des services de santé sexuelle et reproductive, maternelle, néonatale, infantile et nutritionnelle (SRMNIN) de qualité. Il vise également à renforcer leurs capacités à prendre des décisions qui contribuent de manière durable au développement de leurs communautés. Le projet comporte trois composantes :

- ✓ **La composante 1** relative à l'accroissement de la demande et l'utilisation des produits et des services de SRMNIN en favorisant le changement social et comportemental et l'autonomisation des femmes et des adolescentes.
- ✓ **La composante 2** relative au renforcement des capacités régionales pour la sécurisation des produits et l'accroissement des personnels santé qualifiés pour l'offre de services SRMNIN de qualité.
- ✓ **La composante 3** relative au plaidoyer et la concertation de haut niveau et le renforcement des capacités pour l'élaboration des politiques de développement.

Depuis 2016, des efforts considérables ont été consentis par le Secrétariat technique régional (STR) du projet dans la mobilisation de l'expertise technique nécessaire pour appuyer les pays dans la mise en œuvre de la composante 2 du projet. Cette assistance technique a recouvert plusieurs formes :

- › La constitution d'un pool de 15 consultants internationaux spécialisés dans la gestion des chaînes d'approvisionnement pour l'analyse de la situation, l'élaboration des plans d'action pluriannuels et de sous-projets de renforcement des chaînes d'approvisionnement ;
- › Le recrutement de consultants internationaux pour l'appui au renforcement des capacités des laboratoires de contrôle de qualité des médicaments (LNCQM) et des autorités nationales de réglementation pharmaceutiques, et la mise en place d'un mécanisme régional d'achats groupés des produits de SRMNIN en collaboration avec l'OOAS et l'Association des Centrales d'Achat des Médicaments Essentiels génériques (ACAME) ;
- › Le recrutement de consultants individuels nationaux en collaboration avec les bureaux-pays pour une assistance technique plus soutenue aux pays ;
- › L'utilisation de bureaux d'études tels que le cabinet McKinsey & Company pour l'élaboration des plans de renforcement des chaînes d'approvisionnement des six pays, la réalisation d'études de segmentation des chaînes d'approvements des pays et bien d'autres activités ;
- › L'assistance technique directe apportées par les points focaux FP/RHCS des bureaux-pays.

Au regard de la grande complexité et de la difficulté de gestion simultanée de toutes ces consultations à partir du bureau régional, il est apparu plus pertinent, plus efficace mais également plus efficient de confier l'exécution de certaines activités de cette composante à un partenaire de mise en œuvre (IP) qui dispose de l'expertise nécessaire pour accompagner efficacement les pays dans leur mise en œuvre.

OBJECTIFS

Objectif général

Accélérer la mise en œuvre des sous-composantes 2.1, 2.2 et 2.3 du projet SWEDD dans les pays cibles du projet.

Objectifs spécifiques

- › Renforcer les capacités des institutions nationales de réglementation pharmaceutiques dans les trois domaines de l'enregistrement des produits SRMNIN et le contrôle de qualité des produits.
- › Mettre en place et rendre opérationnel le mécanisme régional d'achats groupés des produits de SRMNIN.
- › Améliorer la mise en œuvre des plans de renforcement des chaînes d'approvisionnement des pays.
- › Mettre en place et rendre opérationnelle la plateforme régionale de surveillance des stocks aux différents niveaux des chaînes de distributions.

RÉSULTATS ATTENDUS

- › Tous les pays SWEDD disposent chacun d'une institution nationale de réglementation pharmaceutique performante ;
- › Tous les pays SWEDD ont enregistré au moins un produit contraceptif pré-qualifié par l'OMS et/ou l'UNFPA parmi chacun des sept types couramment utilisés dans les programmes de PF (COC, CSP, Injectable, DIU, Implant, Préservatif masculin, Préservatif féminin)
- › Au moins deux laboratoires nationaux de contrôle de qualité ont atteint la conformité au protocole GPCL d'ici la fin du projet ;
- › Des modèles de distribution des produits contraceptifs au dernier kilomètre sont testés et mis à l'échelle dans tous les pays SWEDD ;
- › Une plateforme régionale informatisée de surveillance des stocks à tous les niveaux de la chaîne de distribution, fiable et d'utilisation facile est mise en place et fonctionne.

MÉTHODOLOGIE

La contractualisation avec l'agence partenaire de mise en œuvre est régi par les NEX de l'UNFPA. Le processus comporte les étapes suivantes :

- La sélection de l'agence partenaire de mise en œuvre ;
- L'évaluation des capacités de l'agence sélectionnées ;
- La signature d'un accord de partenariat entre le Bureau régional de UNFPA et l'agence ;
- L'élaboration d'un plan de travail annuel par l'agence qui sera approuvé par le Bureau régional ;
- Le suivi de la mise en œuvre du plan de travail annuel de l'agence par le Bureau régional ;
- La fourniture de rapports trimestriels de mise en œuvre du plan de travail et d'un rapport annuel.

TACHES DE L'INSTITUTION SPECIALISEE

Placée sous la supervision directe du Secrétariat technique régional du projet SWEDD, l'institution partenaire de mise en œuvre sera chargée d'appuyer le Bureau régional dans la mise en œuvre des activités ci-après :

Sous-composante 2.1 : Réglementation pharmaceutique nationale

Appuyer le Bureau régional dans la mise en œuvre des plans d'action pour le renforcement des capacités nationale dans les trois domaines suivants :

- ✓ L'enregistrement des produits contraceptifs et de SRMNIN dans les pays,

- ✓ L'achat des produits à travers le mécanisme régional d'achats groupés,
- ✓ Le contrôle de qualité (pré et post marketing) des produits de santé dans les six pays,
- ✓ De façon générale, l'amélioration de la réglementation pharmaceutique au niveau des pays en conformité avec les norme régionales et internationales.

Sous-composante 2.2 : gestion des chaînes d'approvisionnement

Sur la base des plans d'action pluriannuels élaborés, des sous-projets approuvés par le CRP et la Banque Mondiale et des études de segmentations des chaînes d'approvisionnement effectuées dans les différents pays SWED, l'IP apportera l'assistance technique nécessaire aux pays dans la mise en œuvre des plans de renforcement des chaînes d'approvisionnement des pays couvrant les six définis : Ressources humaines, Quantification des besoins, Planification et exécution des achats, Entreposage et gestion des stocks, Transport et distribution jusqu'au dernier kilomètre, Système d'information et de gestion logistique, Gouvernance et Redevabilité.

Sous-composante 2.3 : Mise en place d'une plateforme régionale de surveillance des stocks

Sur la base des analyses des systèmes d'information et de gestion logistiques (SIGL) effectuées et les études de segmentation des chaînes d'approvisionnement des pays effectuées, il s'agira de concevoir et mettre en place une plateforme régionale de surveillance des stocks des produits SRMNIN :

- Identifier parmi celles qui existent dans la région une application en vue de l'améliorer et en faire une plateforme régionale intégrée de surveillance des stocks de produits SRMNIN prenant en compte tous les niveaux de la chaine de distribution en l'occurrence les données du dernier kilomètre ; A défaut en concevoir une nouvelle.
- Proposer un plan d'opérationnalisation de la plateforme dans l'ensemble des pays et au niveau régional ;
- Actualiser la liste des produits traceurs et des indicateurs à suivre au niveau régional et dans chaque pays ;
- Procéder à l'adaptation ou la conception de la plateforme, la tester et la faire valider par les pays ;
- Former les utilisateurs à l'utilisation de la plateforme ;
- Organiser le lancement officiel de la plateforme ;
- Assurer le suivi de l'utilisation de la plateforme pendant au moins trois mois ;

QUALIFICATIONS REQUISES DE L'AGENCE

La structure chargée d'appuyer l'UNFPA dans la réalisation de cette activité devra répondre au profil de suivant (compétences requises) :

- › Une expérience internationale avérée dans les domaines ci-après :
 - L'élaboration des Politiques et plans pharmaceutiques nationaux,
 - L'approvisionnement pharmaceutique, les systèmes de gestion des achats et des stocks y compris la réglementation pharmaceutique,
 - Les systèmes d'information et de gestion logistique avec des compétences avérées en ingénierie informatique. Une connaissance approfondie de la technologie codes-barres «track and trace», GS1 inclus serait un atout ;
 - L'Assurance qualité et le Contrôle qualité des produits de santé et la lutte contre les médicaments falsifiés et sub-standards,

- L'usage rationnel des produits de santé, et système de destruction des produits de santé périmés,
- L'innovation et la recherche pharmaceutiques,
- › L'expertise pharmaceutique en Afrique de l'Ouest et du Centre et plus particulièrement dans les pays SWEDD,
- › Au moins dix années d'expérience dans ces domaines dont au moins cinq en Afrique subsaharienne
- › Une bonne connaissance du contexte régional et des systèmes de santé des pays de la région

DUREE ET PERIODE DE MISE EN OEUVRE

Une fois sélectionnée, l'agence IP signera avec le Bureau régional un accord de partenariat couvrant la période du projet SWEDD.

DOSSIER DE CANDIDATURE

- Les offres des agences candidates devront comporter les éléments requis dans la section II du « Invitation For Proposals »
- Tous les candidatures doivent être reçues selon les dates limites indiquées dans la section II du « Invitation For Proposals »

FINANCEMENT

L'activité sera financée par le SWEDD sur les fonds prévus pour la mise en œuvre des sous-composantes objet de la présente sélection. Le financement se fera sur la base des plans de travail annuels signés entre les deux parties.